

## Конкурсні пропозиції реформування та розвитку комунального підприємства «Київський іподром»



Розробив: Фещенко М. Д.

Київ – 2018

## 1. Проект стратегічного плану розвитку КП «Київський іподром» на середньострокову перспективу

Стратегічною метою реформування діяльності підприємства є:

- концептуальна зміна підходу до діяльності спортивного закладу в сучасній ринковій економіці, коли дотаційне фінансування обмежене, а задачі діяльності та рівень надання послуг змінилися;
- зміна вектора розвитку підприємства від пасивного руху по накатаній роками колії заходів, змагань, форм надання послуг киянам та гостям столиці до політики настирного, креативного просування нового європейського підходу проведення спортивної, просвітницької, рекреаційної, господарської та інших видів діяльності підприємства, що належить громаді м. Києва.

Генеральними заходами проведення такої політики є:

- Залучення іноземних інвестицій для ремонту, реконструкції та оновлення основних фондів;
- Виведення КП «Київський іподром» із стану занедбаності, а саме здійснення ремонтних робіт будівель, їх фасадів, покриття доріжок, зелених площ;
- Отримання всіх правоустановчих документів, паспортів об'єктів, тощо для організації повноцінної роботи КП «Київський іподром»;
- Формування пропозицій до фінансового плану, які збільшать надходження до міського бюджету;
- Приведення всіх фінансово-господарських відносин з контрагентами у правову площину;
- Включення в план загальноміських заходів проведення їх на території іподрому, враховуючи можливості КП «Київський іподром»;
- Підбір персоналу, що буде відповідати новій політиці реформування діяльності іподрому, покращення умов праці трудового колективу, мотивування працівників до більш активної роботи на благо киян;
- Проведення роботи по популяризації спортивного способу життя серед киян, шляхом більш активного просування в ЗМІ подій на іподромі, організації нових спортивних секцій, надання послуг та інше;
- Отримання прибутку підприємством за рахунок впровадження нових видів послуг, проведення культурно масових заходів та спортивних змагань;
- Залучення до господарської діяльності КП «Київський іподром» всіх підпорядкованих підрозділів іподрому, об'єктів рухомого та нерухомого майна;
- Вивчення та застосування досвіду іноземних іподромів та інших спортивних закладів подібного типу для подальшого втілення в фінансово – господарську діяльність КП «Київський іподром»;

- Організація та надання додаткових послуг для киян та гостей міста під час їх перебування на території КП «Київський іподром»;
- Включення КП «Київський іподром» в загальний план змагань Федерації кінного спорту України, Федерації кінного спорту Київщини;
- Створення дитячої кінноспортивної секції Київського іподрому;
- Створення реабілітаційної групи для лікування дітей з ДЦП за допомогою іпотерапії;
- Створення реабілітаційної групи для відновлення психологічного стану для учасників бойових дій та учасників анти терористичної операції на сході країни;
- Проведення нової політики Київського іподрому з метою створення сучасного обличчя, оригінальною «візитівкою» та історичною пам'яткою великого європейського міста.

## 2. Першочерговий план реформування КП «Київський іподром» протягом року

- Проведення позапланового фінансовий аудит відповідності КП «Київський іподром»;
- Проведення позапланової інвентаризації з метою встановлення фактичної наявності майна;
- Активізація роботи юридичного напрямку в частині претензійно-позовної роботи з боржниками;
- Погашення дебіторської та кредиторської заборгованості шляхом проведення перерахунків економічної обґрунтованості по наданню послуг підприємствам та населенню;
- Складання перспективного плану економічного розвитку підприємства;
- Проведення роботи по оновленню, ремонту приміщень та облаштуванню території;
- Створення дитячої секції кінного спорту;
- Створення школи підвищення майстерності для спортсменів та навчання по догляду за кіньми для всіх бажаючих;
- Залучення волонтерів – любителів коней для роботи на іподромі;
- Створення лікувально-реабілітаційні групи;
- Надання послуги сімейного відпочинку вихідного дня з елементами спілкування з тваринами та поїздками на конях;
- Залучення інвесторів для спільної роботи по реформуванню та оновленню іподрома;
- Прискорення юридичної роботи по отриманню всіх правоустановчих та дозвільних документів на спортивні споруди іподрому;
- Долучення до загальнодержавних змагань з кінного спорту;
- Проведення заходів по святкуванню на території іподрому дня Києва, дня Незалежності, дня Українського коня, організувати кінноспортивне шоу та масові заходи відпочинку;
- Організація виставок порід коней, оригінальних возів та зимових кінських санок з різних областей України та іноземних держав;
- Закріплення позитивного іміджу Київського іподрому шляхом реклами в Інтернеті та ЗМІ;

### **3. Заходи з виконання завдань, поставлених перед КП «Київський іподром» для поліпшення технічного та фінансово-економічного стану підприємства**

- Поновити проведення змагань, заходів спортивного напрямку на території іподрому, виконавши всі необхідні роботи, та отримавши всі дозвільні документи;
- Провести переговори з Федерацією кінного спорту України, про включення в річний план змагань КП «Київський іподром»;
- Звернутися до Федерації кінного спорту Київщини з пропозицією налагодження тісного співробітництва з метою організації спільних заходів на території Київського іподрому ;
- Звернутися до керівництва ДП «Конярство України» з метою поєднання зусиль з реалізації державної політики в сфері конярства, забезпечення ефективного розвитку кінної галузі, популяризації Київського іподрому серед киян;
- Перевірити всі спортивні заходи, що проводяться на території іподрому на відповідність Наказу Міністерства АПК «Про затвердження Правил випробувань племінних коней рисистих, верхових і ваговозних порід на іподромах України»;
- Встановити економічно доцільну вартість послуг на утримання коней. Вартість послуг повинна передбачати отримання прибутку КП «Київський іподром» не менше 25-30%; Вивчити передову методіку розрахунків утримання коней на інших комунальних іподромах, державних та приватних конезаводах;
- здійснити розрахунки по ефективності надання послуг та внести відповідні зміни до фінансового плану задля отримання прибутку КП «Київський іподром»;
- Організувати перемовини з керівництвом ТОВ «Спортивне об'єднання «Молода країна» та прийняти спільне рішення щодо дотримання вимог законодавства України в частині будівництва споруд вищевказаного підприємства, користуванні майном іподрома та відповідної компенсації КП «Київський іподром» за втрачену вигоду;
- Вивчити та проаналізувати ситуацію щодо нерухомого майна та сільськогосподарської техніки в с. Бобриця, Києво-Святошинського району, Київської області. Провести інвентаризацію майна, визначити можливість його залучення до господарської діяльності КП «Київський іподром»;
- Отримати всі право установчі документи власності на земельні ділянки в с. Бобриця, Києво-Святошинського району, Київської області для приведення бухгалтерського обліку у відповідність. Організувати використання земельних ділянок в господарській діяльності іподрома;
- Вивчити можливість використання будівлі площею 60 кв. метрів задля включення в процес господарської діяльності КП «Київський іподром»;

- Переглянути територію та приміщення КП «Київський іподром» з метою використання вільного майна в якості об'єктів оренди;
- Привести всі договори оренди майна до вимог Закону України «Про оренду державного та комунального майна»;
- Разом із Департаментом комунальної власності виконавчого органу Київської міської ради (КМДА) упорядкувати і привести до вимог чинного законодавства відносини з організаціями, які в даний час використовують майно КП «Київський іподром» для організації виробництва меблів, послуг СТО;
- Розробити механізм контролю за укладеними раніше, або тими, що плануються на майбутній період, договорами оренди комунального майна. Не допускати утворення заборгованості орендарями та призначити відповідальну особу за контролем по дотриманню укладених договорів оренди;
- Перевірити наявність та забезпечити укладання договорів страхування майна КП «Київський іподром», що надане в користування по договорам оренди;
- З числа працівників підприємства створити групу, що буде надавати, розраховувати та розробляти нові креативні ідеї по наданню послуг киянам та гостям столиці, з метою отримання прибутку та популяризації спортивних та рекреаційних заходів на території КП «Київський іподром»;
- Організовувати та проводити на території іподрому кінноспортивні змагання, покази, виставки, інші розважальні заходи під час святкування визначних подій та свят, наприклад: День міста Києва, День Незалежності, Свято фізкультури і спорту, День українського коня, тощо;
- Створити музей іподрому м. Києва залучивши матеріали історії першого іподрому на Печерську та з 1966 року «Київського іподрому, документи, фото видатних спортсменів-наїзників, коней-чемпіонів - переможців змагань, тощо;
- Спільно з керівництвом шкіл м. Києва розглянути можливість організації проведення екскурсій для школярів до іподрому;
- Розглянути можливість та зробити відповідні розрахунки по організації майданчика водіння авто в зимовий час, на слизькій поверхні(льоду);
- Прокласти по території іподрому лижні бігові доріжки, організувати прокат лиж;
- Організувати льодовий майданчик, прокат ковзанів та іншого спортивного обладнання;
- Провести на території КП «Київський іподром» змагання по пауерліфтингу;
- Звернутися до ЗМІ Києва з пропозицією організувати серію публікацій в газетах, журналах, по телебаченню про історію минулого, розвиток та сучасність Київського іподрому;

- Провести ряд виставок по ландшафтному дизайну з пропозицією оформити фасадну частину території іподрому;
- Провести перемовини та розглянути можливість створення об'єднання іподромів України з метою внесення пропозицій, щодо популяризації кінного спорту в країні, внесення змін до законодавства для чіткого коментування та виведення із «тіні» підпільних тоталізаторів на іподромах. В дійсний час така діяльність підпадає під заборону Закону України «Про заборону грального бізнесу в Україні»;
- Привести у відповідність порядок проведення претензійно-позовної роботи по простроченим та поточним заборгованостям, визначити відповідальну особу;
- Оновити офіційний сайт КП «Київський іподром» та оформити його до міжнародних сучасних вимог.

#### 4. Обсяг надходжень коштів до бюджету

Станом на 01.01.2018 рік, згідно річного звіту КП «Київський іподром» підприємство у 2017 році отримало прибуток у сумі 423 тис. грн. При правильному менеджменту та виконанні вище перерахованих заходів, прибуток може бути збільшено до 3-5 разів.

#### Структура доходів за 2017 рік

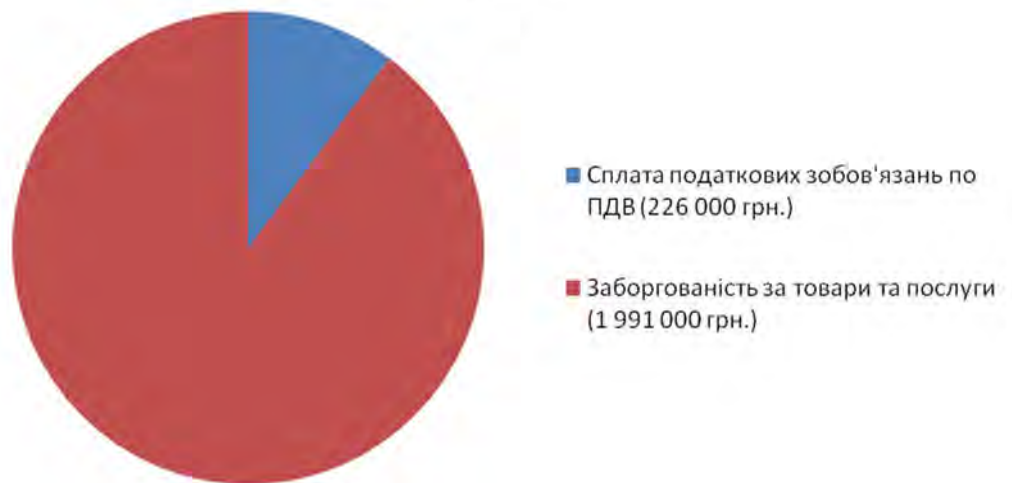




### Кредиторська заборгованість за 2017 рік (1 234 000 грн.)



### Дебіторська заборгованість за 2017 рік (2 217 000 грн.)



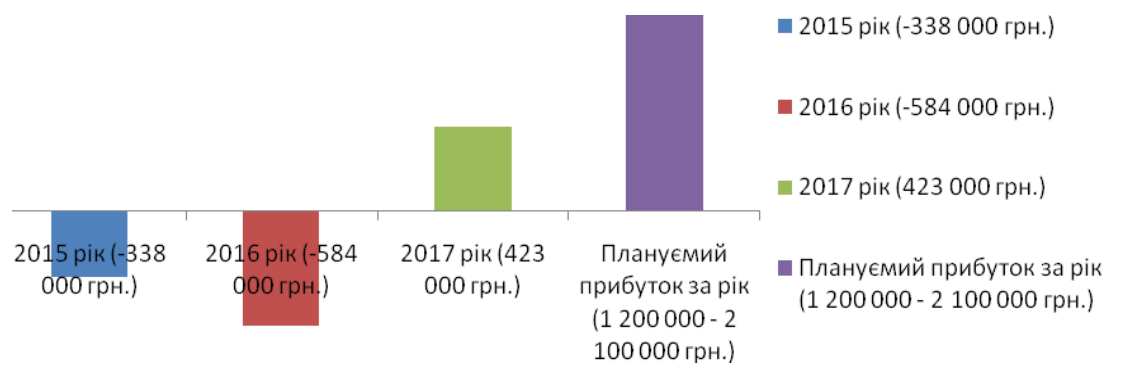
## **5. Пропозиції щодо інвестиційної політики КП «Київський іподром»**

1. Важливими залишаються кроки та контакти з інвесторами з США, Франції, Арабських Еміратів, Туркменістану, які здійснюються в дійсний час.
2. Мною пропонується провести перемовини з Українською Бізнес Асоціацією, яка є основним модератором інвестиційної політики між Україною та Арабськими Еміратами на тему залучення інвесторів до проекту концесійного використання потужностей КП «Київський іподром».
3. Розглянути можливість співпраці з приватним конезаводом в Іспанії та залучення ним інвестицій в КП «Київський іподром».
4. Інші інвестиційні проекти, які виникають під час здійснення виробничого процесу.

## **6. Пропозиції щодо очікуваної динаміки поліпшення основних показників фінансово-господарської діяльності КП «Київський іподром».**

Збільшення щорічного прибутку підприємства в 3-5 разів в порівнянні з 2017 роком можливе за умов виведення КП «Київський іподром» на новий рівень функціонування з метою отримання стабільного прибутку, залучення інвестицій, збільшення кількості проведення змагань, розширення спектру послуг, що плануються та популяризації Київського іподрому серед киян та гостей столиці

**Фінансові результати господарської діяльності  
КП «Київський іподром» за минулі роки та  
запланований прибуток за рік**



17.04.2018

(підпис)

М.Д. ФЕЩЕНКО